

新年のご挨拶

みちよくれ

発行：杵築市立
山 香 病 院

また新たな年を迎えました。希望ある一年になることを願うばかりです。個人的には老いに対する恐怖か？歳をとるばかりで昔のように新年で晴れやかな気分になれません。おそらく読んでいただいている方の年齢で共感いただけるかもしれません。新年のおめでたい明るい挨拶をしたいのですが、まずは病院の辛い昨今の現状をお伝えしたいと思います。

病院運営に関しては近年にない厳しい時代が到来しました。多くの病院で昨年度の収支決済が大幅な赤字になりました（公立病院の 86.2%）。原因は人件費、材料費など全ての高騰です。病院の収入は概ね診療報酬という制度で賄われるのみで、制度が物価などの現状に合わないことが最大の原因です。当院も職員が力を合わせ一貫した増収を確保していますが、収支となるとかなり厳しい状況が続いています。公的機関の人件費は人事院勧告に従い上昇します。当然人件費も物価が上がれば仕方ありません。二年前の改定は物価上昇率に全く届かない診療報酬改定（+0.88%）でした。二年前まではコロナ禍での補助金があったため、

病院の収支的には良く見えていました。厚生労働省からは地域医療構想で病床削減を迫られていますが、この変化に着いていけない病院は経営破綻も覚悟する必要がある状況です。今のままであれば自助努力の限界を超えています。おそらく、年度内の補助金や来年度の診療報酬改定を期待しますが、国の財政を考えれば厳しい時代が続くことは必至で、経営危機を乗り越えるためには病院個々の根本的なやり直しが必要と感じています。

日頃から職員にはピンチこそチャンスと言っています。危機的な状況の時にこそ努力を惜しまず、本質をよく見極めて改善を進めるべきです。“働いて”を五回は繰り返す必要があります。まず病院の収益の基本は、最大限に病院を利用して抱くことです。人口に比して病床数が少ない杵築市では本来は有利に働くはずですが、残念なことに、現状は急激な人口減少地区に病院はあり、この地理的な状況を乗り越えることは容易ではありません。もちろん無料通院支援などの努力は続けていますが、歴史的な難題を解決するにはもっと時間が必要です。昨年四月から市民への病院の認知度を上げるために健康出前講座をコロナ後に再構築しました。何の根拠もありませんが、目標を年間四百回としました。最初は無理にも感じましたが、昨年末には年度内に実現可能な目標となりました。何よりも高いモチベーションで職員が危機感を感じて市内の隅々まで足を運んでくれています。今考えれば、この再構築は結果として病院と地域の未来をつなぐ財産となっています。その他にも様々な増益策を立て、タブーのない支出削

減体制を進めています。確かな結果が出るには少し時間がかかりそうです。

医療 DX(digital transformation)も力になっています。昨年は多くの視察を受け当院の医療 DXは先進事例として評価をいただきました。これまであまり褒めていただく機会が少なかった当院にとって大きな自信になったと感じています。医療 DXに資金的な先行投資は必要ですが、結果として労働時間短縮やペーパーレスなどの支出削減につながり、仕事上のミスを減らし医療安全にもつながっています。大分県の先進事例としてさらに先に進めるつもりです。困難が予想されるこの時代にこそ怯まず、勇気を持って大胆で迅速なパラダイムシフトが必要であり、持続可能な地域医療を展開できる揺るぎない基盤をつくりたいと考えています。



病院事業管理者兼院長
小野 隆司

《外来医師診察日》 ◎受付時間 / 8:00~11:00 ◎予約・予約変更のお問い合わせ / 14:00~17:00

		月	火	水	木	金	
各 外 種 来	午前	山下 【循環器】	古城 顕央 【循環器 /大分大学】	院長 小野 【総合診療】 ※1	院長 小野 【総合診療】 ※1	佐藤 弘樹 【循環器 /大分大学】	
				山下 【循環器】	山下 【循環器】		
		荒木 亨江 【脳神経】		内田 晋 【脳神経 /サンライズ酒井病院】			
		坂本 啓二 【肝臓 /名誉院長】		石井 稔浩 【呼吸器/第2週 /大分大学】			佐藤 孝生 【消化器内科 /大分三愛MC】
		佐田 こころ 【糖尿病 /大分大学】		宮崎 英士 【呼吸器/第4週 /大分大学】			
内 科	午前	守田(未) 佐藤(雄) 江本 藤原	守田(和) 木本 佐藤(大)	木本 森 川邊 鴻志郎 【大分大学】	佐藤(大) 江本	守田(和) 守田(未) 佐藤(雄) 渡邊 川邊 鴻志郎 【大分大学】	
外 胃 腸 科 科	午前	休診 予約診療のみ 10時まで受付	副院長 石尾	荒金	副院長 石尾	副院長 石尾	
小 児 科 ※ 2	午前	半田	半田	半田	半田	半田	
	午後	半田 (予約制)		半田 (予約制) ※第3水曜以外		半田 (予約制)	
小 児 アレルギー 外 来	第3水曜 午後	《完全予約制》※予約は診療前日16時まで 小児アレルギー外来は下記の方が対象となります。 ①紹介状がある患者様、②当院の一般外来から受診を勧められた患者様					
整 形 外 科 ※ 3	午前	北原	北原	日野 瑛太 【大分大学】	脊椎外来 熊丸 浩仁 【九大別府病院】 《完全予約制》	赤瀬 広弥 【大分大学】	
泌 尿 器 科	午前	藤井	藤井	藤井	藤井	藤井	
耳鼻咽喉科	午前	大分大学			大分大学		
皮 膚 科	午前		大分大学				
眼 科	午前		大分大学		大分大学		
神 経 内 科	第1・2・4 土曜午前	《完全予約制》※予約は診療前日16時まで 中道 淳仁(大分大学)原則第1土曜 / 竹内 陽介(大分大学)原則第2・4土曜 予約状況により、日程調整をお願いする場合もございます。					
嚥下外来	水曜午前	《完全予約制》※予約に関しては地域連携室へご連絡ください。					

※1 各種外来【総合診療】は内科窓口となります。内科・外科・整形外科をおもに診療いたします。

※2 小児科の休日診療を行っております。

1月4日・12日・●日・●日(9時~12時、14時~16時半)です。

※3 整形外科土曜日診療を行っております。1月17日(14時~17時)・31日(9時~12時)です。

新規の方は検査の都合上、診療終了の1時間前までに受付をお願いいたします。

※4 休診情報は下記 HP よりご確認ください。

杵築市立山香病院 〒879-1307 大分県杵築市山香町大字野原 1612 番地 1

Tel:0977-75-1234 (病院代表) / HP アドレス: <http://www.yamaga-hp.jp>



職員募集

《一般職非常勤職員》●看護師 ●介護員 ●看護補助者

詳しくは右記までお問い合わせください。 杵築市立山香病院 事務 宇都宮 TEL: 0977-75-1234